



Stichting Sanctuary Dierbaar

Beleidsplan 2026 - 2028

Inhoud

1	Inleiding	2
2	Visie	2
3	Missie.....	2
4	Statutaire doelstellingen	3
5	Doelstellingen deze beleidsperiode	3
6	Te verrichten activiteiten	4
6.1	Sanctuary voortzetten en een werkbare balans realiseren.....	4
6.2	Fondsenwerving.....	4
6.3	Huisvesting verbeteren en klimaatbestendig maken	5
6.4	Vrijwilligers werven.....	5
6.4.1	Team vaste reguliere vrijwilligers	5
6.4.2	Aansluiten trend: Microvrijwilligerswerk	6
6.5	Educatie & voorlichting voortzetten en uitbreiden	6
6.6	Community bouwen.....	7
6.7	Lokaal wortelen.....	7
6.8	Samenwerken	7
7	Toekomst.....	8
8	Bestuurszaken	8
8.1	Bestuurssamenstelling.....	8
8.2	Beloningsbeleid.....	9
8.3	Beheer en besteding van vermogen	9
9	Gegevens stichting	10
9.1	Gebruik van de locatie	10

1 Inleiding

Dit beleidsplan is opgesteld in het kader van de strategie om onze doelstellingen te verwezenlijken. Dit beleidsplan dient daarnaast voor de aanvraag van de ANBI-status van de stichting. Het geeft inzicht in onze doelstellingen, beleid en activiteiten.

'Sanctuary Dierbaar' vindt zijn oorsprong in het 'Rotterdam Hen Tehuis'. Gestart door Aida Tursic in 2020 nadat ze als vrijwilliger op een duurzame boerderij kippen, koeien en varkens ging verzorgen. Daar zag ze dat hoe goed je dieren ook probeert te houden in de veeteelt, het toch ten koste gaat van het dier. Het draait om efficiency en er is geen oog voor het individu; dieren lijden en worden geslacht. Toen de situatie van de leghennen op de Herenboerderij tijdens de ophok vanwege de vogelgriep zo verslechterde dat ze kannibalisme ontwikkelden, begon ze de gewonde hennen mee naar huis te nemen om ze te laten herstellen. Na herstel bracht ze de hennen weer terug naar de boerderij. Ze leerde de hennen als individu kennen en realiseerde zich dat het voelende, intelligente en unieke persoonlijkheden zijn. En dat ze erg te lijden hebben onder hun genetica en het dagelijks leggen van een ei. Uiteindelijk bleven er steeds meer zorghennen die niet meer terug konden naar de boerderij, bij haar leven, in tuin en huis. Ze verdiepte haar kennis over kippen en richtte het 'Rotterdam Hen Tehuis' op. Dat groeide al snel uit de achtertuin van het huis in Rotterdam. Om meer dieren uit de vee-industrie te kunnen redden verhuisde de opvang naar het landelijke gebied van Laren in Gelderland en werd op 1 november 2024 'Sanctuary Dierbaar' (hierna Dierbaar) opgericht.

2 Visie

Sanctuary Dierbaar is een rusthuis voor dieren die gered zijn uit de voedselindustrie of een andere noodsituatie. Dierbaar streeft naar een wereld waarin de mens in harmonie samenleeft met alle andere dieren en de natuur. Een wereld waarin mensen de dieren zien voor wie ze zijn: individuen met een bewustzijn, emoties, wil om te leven, familie, vrienden en eigen taal. Een wereld waarin de dieren niet worden uitgebuit door de mens. Een wereld waarin mensen zorgen voor al het leven, omdat al het leven dierbaar is.

3 Missie

Onze stichting richt zich op het bieden van een thuis aan dieren die worden gered van de dood - voordat ze worden geslacht of nadat ze zijn gedumpt - en het stimuleren van mensen om in het dagelijks leven diervriendelijkere keuzes te maken.

4 Statutaire doelstellingen

Stichting Sanctuary Dierbaar, in het vervolg van dit document afgekort tot 'Dierbaar', heeft de volgende statutaire doelstellingen. De stichting geeft hiermee invulling aan haar missie en visie, namelijk het bijdragen aan het stoppen van uitbuiting van dieren.

- Het bieden van hulp en tijdelijke of permanente opvang aan noodlijdende dieren of dieren die in nood dreigen te geraken,
- Voorlichting geven over de opgevangen dieren,
- Voorlichting geven over de goede omgang en het samenleven met dieren,
- Mensen inspireren tot het maken van diervriendelijke en natuurvriendelijke keuzes.

Dierbaar wil deze doelstellingen behalen middels:

- Het in stand houden van de opvang,
- Het aanbieden van rondleidingen en bijeenkomsten met eventuele openstelling voor het publiek,
- Het verzorgen van publicaties in diverse communicatiekanalen.

5 Doelstellingen deze beleidsperiode

In de beleidsperiode 2026-2028 willen we onze doelstellingen als volgt inrichten:

- Het liefdevol bieden van een 'forever home' en medische zorg aan dieren die gered zijn uit de voedselindustrie, met name kippen (leghennen, ouderdieren van leghennen, ex-vleeskuikens, ouderdieren van vleeskuikens), geiten, kalkoenen, konijnen en schapen.
- Het liefdevol en voor een onbepaalde tijd opvangen van hanen die in levensgevaar verkeren na dumping, in samenwerking met de Stichting Comité Dieren noodhulp. De opgevangen hanen wonen bij Dierbaar in Het Snoeshanenbos.
- Deze dieren worden verder in dit beleidsplan de Dierbare Bewoners genoemd.
- Deze dieren ondersteunen om te herstellen, zelfvertrouwen te krijgen en hun unieke persoonlijkheid te ontplooien in een zo natuurlijk mogelijke omgeving voor deze diersoort.
- Het organiseren van ontmoetingen tussen mensen en de opgevangen dieren op zo'n manier dat zij de dieren kunnen zien voor wie zij zijn, waardoor het ongewenste onderscheid tussen huis-dieren en vee-dieren en uiteindelijk zelfs tussen de mens en andere dieren wordt verkleind of wegvalt.
- Het voorlichten van mensen over de leefomstandigheden in de intensieve veehouderij en de massale uitbuiting van dieren.
- Het voorlichten van mensen over de natuurlijke behoeften van kippen en hun recht op medische zorg; zorg die we normaal vinden voor bijvoorbeeld honden en katten.

- Kinderen en volwassenen laten ervaren hoe bijzonder kippen zijn en ze laten nadenken over het onderscheid dat wij mensen maken tussen dieren om te knuffelen, dieren om te eten en dieren om naar te kijken. Zijn de dieren van ons of van zichzelf?
- Bouwen van een community waar iedereen welkom is en de stem van de dieren uitdraagt, een stem die nog onvoldoende wordt gehoord in onze mensen-maatschappij.

6 Te verrichten activiteiten

Hieronder staat een overzicht van de activiteiten die worden ontplooid in 2026-2028 om de doelstellingen van de stichting te realiseren. Op basis van voorliggend plan wordt ieder jaar een Jaarplan opgesteld, waarin activiteiten en begroting zijn opgenomen.

6.1 Sanctuary voortzetten en een werkbare balans realiseren

Op 1 januari 2026 woonden er 77 Dierbare Bewoners bij Dierbaar. Onze ervaring is dat op elk moment van de tijd meer dan 10% van de dieren intensieve zorg nodig heeft en dat nog eens 10% een verhoogde zorg nodig heeft, naast de dagelijkse zorg voor alle dieren. Bij Dierbaar wonen immers kwetsbare dieren en dit wordt weerspiegeld in de benodigde (medische) zorg.

We merken dat dit aantal te groot is voor het huidige aantal vrijwilligers. Daarom willen we tijdelijk terug naar 50 opgevangen dieren, door natuurlijk verloop met het overlijden van de dieren en adoptie van de hanen uit de opvang.

Naarmate het team van vrijwilligers en het aantal donateurs groeit, kunnen we het aantal Dierbare Bewoners weer uitbreiden, naar vermogen.

De focus blijft op kippen, omdat de stichting daarover veel kennis in huis heeft en met leghennen en vleeskuikens bijna alle wrede kanten van de intensieve fabrieksmatige vee-industrie onder de aandacht gebracht kunnen worden en hoe de dieren in het algemeen tot een object zijn gemaakt ten dienste van de mens. Dierbaar gaat daarnaast onderzoeken welke andere diersoorten uit de voedselindustrie we mogelijk een thuis kunnen bieden, na zorgvuldige voorbereiding, zoals konijnen, schapen, eenden en varkens.

6.2 Fondsenwerving

Voor projecten zoals het verbeteren of uitbreiden van de huisvesting doen we aanvragen bij vermogensfondsen en onderhouden we relaties met deze fondsen.

Daarnaast zetten we crowdfunding in, zowel via onze eigen website als crowdfundingplatformen, bijvoorbeeld dierendonatie.nl.

Voor de verzorging van de dieren, zoals voer en medische zorg, zetten we ons in om donateurs te werven en een relatie met de donateurs te onderhouden, door middel van directe berichten, groepsberichten en donateursdagen.

- Vaste donateurs: via de website kunnen belangstellenden maandelijks doneren of een Dierbare Bewoner maandelijks sponsoren, onder andere op onze social media promoten we deze mogelijkheid.
- Eenmalige donaties: mensen die Dierbaar bezoeken kunnen een donatie doen in onze donatiebox of via een QR-code, verder vragen we bezoekers en onze volgers op social media om eenmalige donaties bij kleine urgente zaken, zoals anticonceptie voor een geredde leggen.
- Donaties in natura: we ontvangen elke week een bananendoos vol met groente en fruit van de Plus Beuzel in Laren en incidenteel krijgen we het overgebleven schoolfruit van de Poolsterscholen. Door onze wensen over wat we nodig hebben voor met name de dieren meer naar voren te brengen, hopen we nog meer donaties in natura te ontvangen.

Bovendien willen we charity events organiseren om geld op te halen voor de verzorging van de dieren, al dan niet in samenwerking met andere sanctuaries.

6.3 Huisvesting verbeteren en klimaatbestendig maken

Slagregen, hitte, ijzige kou, sneeuw, windvlagen In al deze omstandigheden moeten de dieren beschut, tochtvrij en droog kunnen verblijven, met voldoende ruimte om hun natuurlijke gedrag te kunnen vertonen. Dat organiseert Dierbaar nu onder andere door meer aanplant van bomen en hagen en het maken van extra tijdelijke beschutte plekken. Omdat extreem weer vaker voor zal komen, willen we de huisvesting van de dieren structureel klimaatbestendig maken.

Deze kwaliteitsslag zal Dierbaar benutten om een voorbeeld te creëren van hoe de ideale leefomgeving voor kippen, geitenbokken en de overige aanwezige dieren er uit zou kunnen zien.

Bovendien willen we ook een verbeteringsslag realiseren ten aanzien van ergonomisch werken voor diervverzorgers, om rugklachten en andere lichamelijke overbelasting te voorkomen.

6.4 Vrijwilligers werven

Een betrokken team van vrijwilligers is één van de belangrijkste voorwaarden voor ieder gezond dierentehuis. Aan het begin van deze beleidsperiode zijn er rond de 15 vrijwilligers die zich inzetten voor Dierbaar. Een aantal van hen doet dat wekelijks, maar de meesten incidenteel.

6.4.1 Team vaste reguliere vrijwilligers

Dierbaar wil een groter team van vaste reguliere vrijwilligers opbouwen om de goede verzorging van de dieren te kunnen waarborgen en de opvangcapaciteit uit te breiden. Het gaat om de volgende functies:

- Twee of meer vrijwilligers iedere dag als **ochtendhulp** voor het uitvoeren van de dagelijkse basisverzorging.
- Een of meer **dierversorgers**, die naast de oprichter, de medische zorg kunnen leveren.
- Een of meer **klussers** voor het bouwen en repareren van dierverblijven, plaatsen van omheiningen en andere klussen.
- Een of meer **activiteitenorganisators** voor het organiseren van activiteiten die de doelstellingen van Dierbaar helpen verwezenlijken.
- Een of meer **educatieve contentmakers** die content creëren voor social media die mensen bewust maakt van dierenleed in de intensieve fabrieksmatige veehouderij.
- Een **fondsenwerver** voor het creatief werven van nieuwe donateurs en sponsors, contact houden met huidige donateurs en sponsors en voor het werven van fondsen voor projecten.

Dierbaar gaat vrijwilligers werven op onder andere de volgende manieren:

- Berichten in lokale media
- Oproepen via eigen social media en lokale facebook-pagina's
- Flyers op openbare maatschappelijke locaties in de gemeente Lochem
- Vacatures op vrijwilligers websites
- Via via met hulp van mensen die zich al betrokken voelen bij Dierbaar

6.4.2 Aansluiten trend: Microvrijwilligerswerk

Naast een team van reguliere vrijwilligers sluiten we aan bij de trend 'MICROvrijwilligerswerk & FLEX', met korte, laagdrempelige taken zonder lange termijn verplichtingen. Bij Dierbaar zijn vrijwilligers van harte welkom om voor een dag aan de slag te gaan. Ook organiseren we klusdagen. Daarnaast willen we meedoen met NLDoet dagen.

6.5 Educatie & voorlichting voortzetten en uitbreiden

Dierbaar is online actief met het plaatsen van educatieve content op de website en social media. Als de vacature voor de vrijwilliger educatieve content wordt vervuld, willen we een contentplan maken en de berichten verder professionaliseren zodat het bereik groter wordt.

Voor het maken van educatieve content en campagnes zoeken we regelmatig ook de samenwerking met andere sanctuaries en dierenrechtenorganisaties.

Dierbaar organiseert enkele bezoekersdagen per jaar, genaamd 'Dierbare Wandelingen'. Tijdens deze dagen kunnen bezoekers kennis maken met de dieren en leren over de leefomstandigheden in de intensieve veehouderij.

Als de groep van vrijwilligers doordeweeks en in de weekenden zodanig groot is dat we de dieren de beste zorg kunnen bieden én meer kunnen doen, dan wil Dierbaar ongeveer eens per maand de Dierbare Wandelingen organiseren en de deuren openstellen voor meerdere educatieve activiteiten. Gaandeweg willen we de bezoekersdagen professionaliseren door vooraf een educatieve presentatie te geven. We hebben ook de ambitie om voor kinderen in de basisschoolleeftijd een leer-doe-pakket te ontwikkelen waarmee ze Dierbaar kunnen verkennen en de bewoners leren kennen.

6.6 Community bouwen

Dieren hebben een stem, maar worden niet voldoende gehoord in onze maatschappij die door de mensen wordt gedomineerd. De stem van de dieren wordt gehoord als sanctuaries als Dierbaar dat mede mogelijk maken. Hoe meer mensen zich betrokken voelen bij Dierbaar en bij Dierbaar ook zelf een veilige en fijne haven vinden, hoe beter en breder we aan onze doelstellingen kunnen voldoen.

Dierbaar gaat daarom een community bouwen waar iedereen welkom is. We vinden het belangrijk om zo'n community niet alleen online op te bouwen, maar juist ook lokaal, waar mensen elkaar fysiek ontmoeten, in gesprek gaan met elkaar en activiteiten organiseren. Dit sluit aan bij de behoefte van mensen aan sociale verbinding en duurzame gemeenschappen. Mensen die zich onderdeel voelen van de community kunnen vrijwilliger zijn, maar zich ook op andere manieren betrokken voelen en bijdragen.

Bij het bouwen van een community komt veel kijken. Daarvoor willen we een of meer vrijwilligers werven die zich specifiek op dit thema richten en een plan maken. Het is belangrijk dat deelnemers zelf meedoen, zich gehoord voelen en eigenaarschap ervaren.

6.7 Lokaal wortelen

Dierbaar is actief op de lokale Facebookpagina's en we sturen af en toe persberichten naar de lokale media.

Als de groep van vrijwilligers zodanig groot is dat we de dieren de beste zorg kunnen bieden én meer kunnen doen, willen we de lokale activiteiten uitbreiden, zoals:

- Mini-markt organiseren op het terrein van Dierbaar in het voorjaar of zomer
- Deelnemen aan de Goede Doelenmarkt in Lochem in december
- Netwerken met maatschappelijke organisaties, politieke partijen en ondernemers die zich lokaal inzetten voor dieren en natuur
- Organiseren van (creatieve) workshops

6.8 Samenwerken

Bij het runnen van een sanctuary is samenwerking met dierenartsen, andere deskundigen en sanctuaries essentieel. Wij werken rond de volgende onderwerpen veel samen:

- Medische zorg en de juiste verzorging en huisvesting verlenen aan dieren
- (Her)plaatsing van dieren

Daarnaast willen we zoveel als mogelijk inzetten op de volgende activiteiten met andere sanctuaries:

- Gezamenlijke evenementen en fondsenwerving
- Overkoepelende belangenbehartiging en naamsbekendheid.

Verder willen we samenwerkingen aangaan met lokale en landelijke aanbieders van vegan producten, om de bezoekers en vrijwilligers te laten ervaren hoe lekker en goed plantaardige producten zijn.

7 Toekomst

Om alvast een doorkijkje naar de toekomst te geven; Dierbaar is voornemens om:

> Gebruik te maken van de toekomstige moestuin, voedselbod en hagen op het perceel

De eigenaren van het perceel waar Sanctuary Dierbaar gebruik van maakt om haar doelstellingen te realiseren, zullen in de komende jaren het perceel ontwikkelen tot een agroforestry, met een moestuin, voedselbos, bosweide en natuurranden, waar dieren en mensen welkom zijn. We verwachten dat deze ontwikkelingen nieuwe en andere mensen zullen aantrekken die kunnen bijdragen aan de doelstellingen van Dierbaar en aan het bouwen van een community waarin men bewust nadenkt over dierenrechten.

> Gebruik te maken van een logeerfaciliteit voor vrijwilligers op het perceel

- De eigenaren van het perceel waar Sanctuary Dierbaar gebruik van maakt om haar doelstellingen te realiseren, willen in de toekomst een logeerruimte inrichten op het perceel. Dierbaar kan kosteloos gebruikmaken van deze faciliteit om een overnachtingsplek te bieden aan vrijwilligers die van ver komen en meerdere dagen op de sanctuary willen helpen.
- Dierbaar wil workshops en teamdagen gaan organiseren voor organisaties. Steeds meer bedrijven integreren vrijwilligersdagen of sponsorprogramma's in hun beleid. Dierbaar kan hiervoor kosteloos gebruik maken van de faciliteiten in de bijgebouwen en buitenruimte op het perceel. Deze teamdagen kunnen ook voor meer inkomsten gaan zorgen, door ticketverkoop voor deze dagen en donaties.

> Educatie

- Mogelijkheden om lezingen te verzorgen, als aanvullende inkomstenbron.

8 Bestuurszaken

8.1 Bestuurssamenstelling

Op 1 januari 2026 bestaat het stichtingsbestuur uit de volgende bestuursleden:

Voorzitter	Mw. Aida Tursic
Secretaris	Mw. Priya Sjarbar
Penningmeester	Mw. Astrid van Dijken

8.2 Beloningsbeleid

De leden van het bestuur en de vrijwilligers van de stichting ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Ook worden er geen vacatiegelden uitgekeerd. Gemaakte kosten door de bestuursleden worden beschouwd als donatie aan de stichting.

8.3 Beheer en besteding van vermogen

- Het bestuur is verantwoordelijk voor het realiseren van de doelstellingen zoals geformuleerd in statuten en in voorliggend plan, waaronder:
 - continuïteit van de stichting,
 - kwaliteit van de opvang van dieren,
 - beheer van de financiële middelen.
- Het vermogen wordt besteed conform de doelstellingen van de stichting en wordt niet onnodig aangehouden.
- De inkomsten worden aangewend om de uitgaven te compenseren.
- De stichting heeft niet de doelstelling om winst te maken. Wel wordt een kleine financiële buffer aangehouden om bij eventuele tegenvallende inkomsten de continuïteit van de activiteiten en werkzaamheden te kunnen waarborgen.
- Fondsen die zijn geworven voor of met een specifiek doel zullen daarvoor worden aangewend dan wel worden gereserveerd indien deze niet direct kunnen worden besteed.

9 Gegevens stichting

Statutaire naam:	Stichting Sanctuary Dierbaar
Opgericht:	1 november 2024
KvK nummer:	95404805
RSIN/fiscaal nummer:	867118076
Bezoekadres:	Molendijk 10, 7245 NL Laren GLD
Telefoonnummer:	06-27347187
E-mail:	info@sanctuarydierbaar.nl
Website:	https://sanctuarydierbaar.nl/
Instagram:	https://www.instagram.com/sanctuary_dierbaar/
Facebook:	https://www.facebook.com/profile.php?id=61569304872953&locale=nl_NL

9.1 Gebruik van de locatie

Sanctuary Dierbaar is gevestigd aan de Molendijk 10 in Laren GLD en maakt kosteloos gebruik van de buitenruimte en bijgebouwen op dit perceel.